

Styrelsen för

**Förvaltningsstiftelsen för Sveriges Radio AB,
Sveriges Television AB och Sveriges Utbildningsradio AB**

Org nr 802404-6982

får härmed avge

**Årsredovisning
och koncernredovisning**

för räkenskapsåret 2008-01-01 - 2008-12-31

Innehållsförteckning:	Sida
Förvaltningsberättelse	1
Resultaträkning - koncern	5
Balansräkning - koncern	6
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - koncern	8
Kassaflödesanalys - koncern	9
Resultaträkning - moderföretag	10
Balansräkning - moderföretag	11
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelse - moderföretag	12
Redovisningsprinciper	13
Noter	15
Underskrifter	24

Förvaltningsberättelse

Årsredovisning och koncernredovisning

Årsredovisning och koncernredovisning för Förvaltningsstiftelsen för Sveriges Radio AB, Sveriges Television AB och Sveriges Utbildningsradio AB (Moderstiftelsen) har upprättats enligt bestämmelserna i årsredovisningslagen (1995:1554).

Verksamheten i stiftelsen

Förvaltningsstiftelsen för Sveriges Radio AB, Sveriges Television AB och Sveriges Utbildningsradio AB är moderstiftelse, och de tre programbolagen Sveriges Radio AB (SR), Sveriges Television AB (SVT) och Sveriges Utbildningsradio AB (UR) är dotterföretag till stiftelsen. Programbolagen äger gemensamt Radiotjänst i Kiruna AB (Rikab) och Sveriges Radio Förvaltnings AB (SRF).

Enligt stiftelseförordnandet är syftet med Förvaltningsstiftelsen att främja självständigheten hos företag som, i den omfattning och på det sätt som riksdagen och regeringen bestämt, här i landet bedriver sändningar av ljudradio- och televisionsprogram i allmänhetens tjänst, d.v.s. programbolagen. Stiftelsen skall tillgodose sitt syfte genom att äga och förvalta aktier i dessa bolag samt utöva de befogenheter som är förknippade med detta.

Antalet ledamöter i styrelsen uppgår sedan början av år 2007 till tretton mot tidigare elva. Efter beslut i december månad 2007 utsågs ordförande för tiden den 1 januari 2008 - 31 december 2011 och sex andra ledamöter för tiden den 1 januari 2008 - 31 december 2015. För övriga sex ledamöter utgår mandatperioden den 31 december 2011.

Förvaltningsstiftelsens styrelse har under året hållit åtta sammanträden.

Stiftelsestyrelsen har sammanträffat med styrelsen i SVT samt med ordförandena i programbolagens styrelser, med två av dem vid flera tillfällen. Vid ordförandekontakterna har diskuterats bl.a. de olika styrelsernas funktionssätt samt samordnings- och samarbetsfrågor. Vidare har företrädare för Förvaltningsstiftelsens styrelse, i första hand ordföranden, v. ordföranden och kanslichefen, vid ett stort antal tillfällen haft direkta kontakter med företrädare för bolagen. Dessa kontakter har främst varit med styrelseordförandena och verkställande direktörerna i bolagen samt med ekonomienheterna och juristfunktionerna i dessa. Vid kontakterna har företrädarna för stiftelsen orienterat sig om bolagens verksamhet och om aktuella frågor, främst sådana som behandlas i bolagsstyrelserna. Dessutom har frågor av gemensamt intresse för stiftelsen och bolagen diskuterats. I slutet av året har under ledning av företrädare för stiftelsen i samarbete med bolagen ett arbete påbörjats för att ta fram en kod för bolagsstyrning för programbolagen som anpassats till den kod som sedan halvårsskiftet 2008 gäller för aktiemarknadsbolag. Arbetet har slutförts i början av år 2009.

Vid sitt nomineringsarbete inför bolagsstämmorna 2008 utgick stiftelsestyrelsen bl.a. från tidigare gjord analys av vilka krav som skall ställas på styrelseledamöterna i de tre programbolagen och vilka egenskaper och vilken erfarenhet och kompetens ledamöterna bör ha. Resultatet av analysen ställdes i relation till den information som inhämtas om styrelseledamöterna i bolagen och deras förmåga att tillföra styrelsearbetet värdefull kompetens. Liksom inför tidigare nomineringar inhämtade stiftelsestyrelsen i fråga om de av stiftelsen utsedda ledamöterna i programbolagen uppgifter om deras närvaro vid styrelsesammanträden och om deras innehav av andra styrelseuppdrag.

Under hösten 2007 påbörjades ett arbete som avsåg upphandling enligt lagen om offentlig upphandling av revisorer inom koncernen. Det praktiska arbetet utfördes av SVT under ledning av en arbetsgrupp, i vilken Förvaltningsstiftelsen var representerad. Sedan samtliga bolag inom koncernen beretts tillfälle komma med synpunkter i ärendet, fattades i februari månad 2008 beslut om upphandlingen.

I samband med att stiftelsestyrelsen fattade beslut om koncernredovisningen för 2007 fick styrelsen information bl.a. om väsentliga iakttagelser som revisorerna gjort vid granskningen av stiftelsen och av de bolag som ingår i koncernen. Vid vissa av de ovan nämnda kontakterna med ordförandena i programbolagen diskuterades de gjorda iakttagelserna med dessa. Ordförandena redovisade vilka

åtgärder som vidtagits med anledning av iakttagelserna.

Det är av yttersta vikt för Förvaltningsstiftelsens möjligheter att fullgöra sin uppgift att stiftelsen har tillräckliga ekonomiska resurser. Stiftelsen har som strategi att minimera risktagandet vid sina placeringar och har därför hitintill så gott som uteslutande gjort placeringar på penningmarknaden. Som en följd av det låga ränteläget under flera år har avkastningen av det kapital som ursprungligen tillfördes stiftelsen varit mycket låg, dock med viss ökning under 2007 och 2008. Härtill kommer att stiftelsens kostnader ökat. Stiftelsen har mot denna bakgrund i olika sammanhang anhållit att regeringen vidtar åtgärder för att förbättra stiftelsens ekonomiska situation. Efter förslag av regeringen har stiftelsen genom beslut av riksdagen (prop. 2008/09:99, bet. 2007/80:FiU 21) tillförts 1.000 tkr från rundradiokontots resultatkonto (rundradiokontot). Här bör också nämnas att den utredning på public serviceområdet som redovisas i ett senare avsnitt har redovisat flera alternativa möjligheter att på längre sikt förbättra stiftelsens ekonomi.

Ordinarie bolagsstämmor avseende år 2007 i programbolagen hölls den 31 mars 2008.

Verksamheten i dotterbolagen

I det följande lämnas viss information om de helägda dotterföretagen. I ett senare avsnitt lämnas viss ytterligare information om framtida utveckling, m.m. för bolagen. För ytterligare information om koncernbolagens verksamhet samt resultat och ställning hänvisas till de enskilda bolagens årsredovisningar samt till deras public service-redovisningar.

Sveriges Radio AB (SR)

SR sände under 2008 sammanlagt 286 017 timmar på de olika distributionsplattformarna: det analoga FM-nätet, kort- och mellanvåg, digitalradion (DAB) och webben. Det är en ökning av den totala sändningstiden jämfört med 2007 med 5,3 procent.

76 procent av radiolyssnarna anger att de har stort förtroende för SR enligt förtroendebarmeter. Nästan halva landets befolkning lyssnar varje dag på något i SR:s utbud. SR har över 3,6 miljoner dagliga lyssnare. Under en genomsnittlig vecka lyssnar ca 75 procent av befolkningen mellan 9 och 79 år eller drygt 5,8 miljoner på SR.

SR är en stor arbetsgivare för musiker, författare, kompositörer och externa producenter. Över 1800 olika produktionsbolag spridda över hela landet anlitas och drygt 3100 medverkande arvoderades.

Under 2008 betalades nästan 400 mkr för rättigheter och utomståendes medverkande av olika slag. För musikrättigheterna betalade SR 112 mkr. 2008 sändes över 2000 timmar vid över 3000 tillfällen som ett resultat av samarbeten med kulturinstitutioner över hela landet.

SR strävar efter att kontinuerligt förbättra produktiviteten. Kostnaden per sänd timme minskade 2008 jämfört med 2007..

SR:s styrsystem är i stor utsträckning nyckeltalsbaserat. Som exempel på nyckeltal kan nämnas omfattningen av tillsvidareanställd personal, lokalkostnader, investeringsvolym samt intag av externa produktionsbolag.

Sveriges Television AB (SVT)

SVT har enligt beslut av regeringen tillstånd att sända rikstäckande television i marknätet. SVT har också fått tillstånd att bedriva sändningar via satellit i syfte att nå allmänheten i Sverige, Finland och övriga världen. Dessa sändningar får innehålla bl.a. en sammanställning av program från de ordinarie sändningarna.

Under 2008 har SVT haft en total sändningsvolym på 26 335 timmar (inklusive parallellsändning och text-tv in vision) i rikssändning och 2 446 timmar i regional sändning.

Kärnan i SVT:s utbudsstrategi är koncentration i broadcast med en kanalstruktur bestående av tre huvudkanaler, SVT1, SVT2 och Barnkanalen och tre komplementkanaler, SVT24, Kunskapskanalen och SVT Europa, samt en satsning på on demand. För att anpassa produktion och stödfunktioner för

att på bästa sätt stödja utbudsstrategin genomfördes en produktionsstrategiutredning under 2008.

I april 2008 fattade företagsledningen ett strategiskt beslut om en ny organisation för SVT. Företaget ska minska sina kostnader med 250 mkr fram till 1 januari 2010 för att säkra SVT:s ekonomi för framtiden. I samband med den nya organisationen presenterades en plan för reducering av antalet tjänster med ca 400. Antalet anställda skulle minskas från ca 2.500 till ca 2.100 vid utgången av 2009. MBL-förhandlingar angående nya funktionsplaner inleddes i maj 2008 och följdes sedan av turordningsöverläggningsplaner. Under november genomfördes omplaceringar runt om i landet. Dessa följdes av uppsägningar under november och början av december 2008.

I syfte att underlätta omställningsprocessen erbjöd SVT genom riktade åtgärder och efter individuell prövning medarbetare möjlighet att lämna företaget på frivillig väg. Kostnaden har under 2008 uppgått till 88 mkr. En förutsättning var att en preciserad tjänst kunde dras in. Intresset för frivilligpaketen var stort. I slutänden var det 160 personer som tecknade överenskommelse om att sluta på företaget. Ytterligare ca 100 medarbetare kommer att gå i ålderspension under perioden. Därefter återstår ca 150 medarbetare som blivit uppsagda.

Sveriges Utbildningsradio AB (UR)

UR bedriver programverksamhet inom utbildningsområdet. Företaget sänder sina program i SVT1, SVT2, Kunskapskanalen och Barnkanalen, samt i P1, P2, P3 och P4. UR-program sänds dessutom i tv-satellitkanalen SVT Europa samt i digitalradio under namnet UR Elva. Sändningstiderna fastställs genom överenskommelser mellan UR, SVT och SR. I Kunskapskanalen, som är en av UR och SVT gemensamt driven kanal, svarade UR under 2008 för 50 procent av utbudet.

Företagets program är avsedda att användas inom utbildningsområdet och skall förstärka, bredda och komplettera samhällets utbildningsinsatser. UR har även ett folkbildningsuppdrag.

UR:s program fungerar både i etersändning för en bred allmänhet och för användning i organiserad utbildning. Programmen kan exempelvis vara knutna till en poängkurs i högskoleutbildningen eller baseras på läroplanen och övriga behov för grundskolan. En del av utbudet har som mål att inspirera och stimulera till vidareutbildning. Andelen utbildningsprogram, det vill säga program som ansluter till kurs- eller läroplaner, uppgick under 2008 till 70 procent av UR:s totala sändningar.

För att främja användningen av programmen krävs en kompletterande distribution vid sidan av etersändningarna, vilket i sin tur förutsätter att UR även förfogar över rättigheter för denna vidaredistribution. UR köper av denna anledning rättigheter för efterdistribution till exempelvis kommunernas Mediecentraler, från vilka skolor kan låna UR:s program. UR har även skapat ett mediebibliotek på webben samt byggt upp en IT-struktur för att kunna distribuera program via slutna datornätverk direkt till skolor och lärosäten över hela landet. Program kan även lånas på bibliotek och UR säljer även, till en mindre kopieringskostnad, program från en egen kundtjänst. Kompletterande studiematerial, lärarhandledningar och annat material kan i stor utsträckning antingen köpas till ett självkostnadspris eller, i vissa fall, erhållas gratis från UR via bolagets kundtjänst, alternativt nedladdas från bolagets webbplats.

Ett ständigt pågående och långsiktigt rationaliseringsarbete har för UR skapat möjligheter att med en oförändrad medelstilldelning bland annat starta och löpande driva företagets åtagande inom Kunskapskanalen, bygga upp ett mediebibliotek på webben samt en efterdistribution i slutna datornätverk till skolor över hela landet. En webbaserad läxhjälp - *URsmart* - har även tagits fram i samarbete med bland annat Stockholms stad, Nationellt centrum för matematikutbildning och Skolverket.

Förändrade redaktionella arbetsprocesser, innovativa tekniska produktionslösningar samt övriga rationaliseringsåtgärder och minskade distributionskostnader har medfört att den samlade produktionsvolymen av tv ökade från 429 timmar 2007 till 474 timmar 2008. Den totala kostnaden per producerad tv-timme (egenproduktion, förvärv och produktionsutläggningar) har minskat med mer än 10 procent 2008 jämfört med 2007.

UR:s räckvidd när det gäller användning bland lärare är betydande och har under året ökat på samtliga skolstadier. Exempelvis använde 81 procent av grundskollärarna och 62 procent av gymnasielärarna UR-material under 2008. Dessa siffror stöds även av att antalet lån av UR-program från Mediecentralerna fortsatt låg på en hög nivå samtidigt som streamingen av företagets program i lösenordsskyddade nätverk ökade avsevärt. Under 2008 registrerades 936 000 lån och 375 000

aktiveringar av programfiler i slutna nätverk.

Flera UR-program nådde även under 2008 högre tittarsiffror än tidigare och tittandet på Kunskapskanalen har också ökat i förhållande till föregående år.

Ökat samarbete mellan dotterbolagen

Programbolagen har enats om att öka det administrativa samarbetet mellan programbolagen. Målet är att samordningen ska leda till lägre administrativa kostnader och ett bättre resursutnyttjande för de tre programbolagen. I en första etapp samlades ekonomi- och personaladministration inom SRF den 1 januari 2007. Målet är att bolagen ska ha samma ekonomi- respektive HR-system samt att i allt väsentligt ha gemensamma administrativa rutiner. På så sätt ska en besparingseffekt på 20 procent vara förverkligad fr.o.m. 1 januari 2010. Fr.o.m. maj 2007 används samma ekonomisystem av alla programbolagen och fr.o.m. april 2009 använder bolagen samma HR-system. Även andra icke direkt programrelaterade funktioner ska samordnas inom SRF enligt beslut av programbolagen. Genom att samarbeta i fråga om stöd- och servicefunktioner ska större andel av resurserna kunna användas för kärnverksamheten. Olika arbetsgrupper har arbetat fram förslag på hur ökat samarbete mellan programbolagen ska kunna genomföras inom områden som IT, fastighetsadministration, lokaler etc. I den i följande avsnitt nämnda utredningen behandlas bl.a. frågor om samarbetet mellan bolagen. Syftet är att ett effektivare resursutnyttjande skall komma till stånd.

Framtida utveckling

Regeringen beslöt i slutet av maj 2007 att låta tillsätta en utredning med direktiv att ta fram ett brett beredningsunderlag inför den tillståndperiod som börjar vid årsskiftet 2009/10. Utredningen fick i uppdrag att bl.a. pröva utvecklingsmöjligheterna för radio och TV i allmänhetens tjänst och frågan om effektivare resursutnyttjande ingår. Under utredningsarbetet höll utredningen nära kontakt med Förvaltningsstiftelsen och programbolagen. Utredningen lade fram sitt förslag vid halvårsskiftet 2008. Förvaltningsstiftelsen och programbolagen har därefter lagt ned ett omfattande arbete på remissyttrandet över förslaget. Avsikten är att en proposition om public serviceverksamheten för nästa tillståndperiod ska läggas fram för riksdagen före sommaren.

Redovisat resultat, m.m.

Förvaltningsstiftelsens resultat under verksamhetsåret var - 298 tkr (-459 tkr) och utgående balanserad vinst 1 375 tkr, efter kapitaltillskott på 1 000 tkr.

Beträffande koncernens och moderstiftelsens verksamhet i övrigt hänvisas till nedanstående resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalys, noter samt tillhörande kommentarer.

Resultaträkning - koncernen

<i>Belopp i tkr</i>	<i>Not</i>	<i>2008-01-01- 2008-12-31</i>	<i>2007-01-01- 2007-12-31</i>
Rörelsens intäkter			
Avgiftsmedel	1	6 527 039	6 671 940
Övriga rörelseintäkter	2	383 705	389 606
		<u>6 910 744</u>	<u>7 061 546</u>
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	4,5	-3 017 925	-2 835 067
Personalkostnader	3	-3 159 681	-3 202 844
Sändningskostnader		-569 365	-857 150
Avskrivning på byggnader och mark	7	-17 569	-16 995
Avskrivning på materiella och immateriella tillgångar	6,8	-165 602	-169 742
Rörelseresultat		<u>-19 398</u>	<u>-20 252</u>
Resultat från finansiella poster			
Resultat från köp & fsg av värdepapper		-	-188
Ränteintäkter och liknande resultatposter		44 507	30 161
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-17 390	-8 601
Resultat efter finansiella poster		<u>7 719</u>	<u>1 120</u>
Resultat före skatt		<u>7 719</u>	<u>1 120</u>
Skatt på årets resultat	11	-3 862	1 184
Årets resultat		<u>3 857</u>	<u>2 304</u>

Balansräkning - koncernen

<i>Belopp i tkr</i>	<i>Not</i>	<i>2008-12-31</i>	<i>2007-12-31</i>
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Datorsystem	6	20 616	4 546
		<u>20 616</u>	<u>4 546</u>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	7	381 370	398 903
Radio- och TV-teknisk utrustning och övriga inventarier	8	431 583	436 156
Pågående nyanläggning	9	6 438	21 378
		<u>819 391</u>	<u>856 437</u>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i intresseföretag	12	123	465
Andra långfristiga värdepappersinnehav	13	17 185	20 287
Uppskjuten skattefordran		2 833	-
Andra långfristiga fordringar		10 692	16 505
		<u>30 833</u>	<u>37 257</u>
Summa anläggningstillgångar		<u>870 840</u>	<u>898 240</u>
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager m m</i>			
Färdiga varor och handelsvaror		6 120	6 094
		<u>6 120</u>	<u>6 094</u>
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		61 318	50 711
Skattefordringar		8 588	8 954
Förvärvade visningsrätter		209 324	224 571
Övriga fordringar		18 061	9 815
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14	523 607	451 720
		<u>820 898</u>	<u>745 771</u>
<i>Kortfristiga placeringar</i>		1 037	368 065
<i>Kassa och bank</i>		834 315	422 374
Summa omsättningstillgångar		<u>1 662 370</u>	<u>1 542 304</u>
SUMMA TILLGÅNGAR		<u>2 533 210</u>	<u>2 440 544</u>

Balansräkning - koncernen

<i>Belopp i tkr</i>	<i>Not</i>	<i>2008-12-31</i>	<i>2007-12-31</i>
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>	16		
Stiftelsekapital		20 000	20 000
Balanserat resultat		383 828	380 527
Årets resultat		3 857	2 304
Summa eget kapital		<u>407 685</u>	<u>402 831</u>
<i>Avsättningar</i>			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser		6 199	8 274
Avsättningar för uppskjuten skatt		142 055	141 558
Övriga avsättningar		1 400	7 158
		<u>149 654</u>	<u>156 990</u>
<i>Långfristiga skulder</i>			
Långfristiga räntebärande skulder		242 100	94 525
		<u>242 100</u>	<u>94 525</u>
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut		-	150 981
Leverantörsskulder		412 738	418 544
Skatteskulder		-91	-
Övriga kortfristiga skulder		131 551	139 976
Kortfr skuld intresseföretag		919	871
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	17	1 188 654	1 075 826
		<u>1 733 771</u>	<u>1 786 198</u>
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		<u>2 533 210</u>	<u>2 440 544</u>

Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser

	2008-12-31	2007-12-31
<i>Panter och säkerheter för egna skulder</i>		
Fastighetsinteckningar	65 000	
Företagsinteckningar		65 000
Övriga ställda panter etc	7 268	10 106
Summa	72 268	75 106
<i>Ansvarsförbindelser</i>		
Garantiförbindelser	72 081	35 400
Övriga ansvarsförbindelser	1 332	37 623
Summa	73 413	73 023
Borgensförbindelser *	248 100	257 500

* Borgensförbindelse till bank lämnad för upptaget lån för om- och tillbyggnad av fastighet i Göteborg.

Kassaflödesanalys - koncern

<i>Belopp i tkr</i>		2008-12-31	2007-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat före finansiella poster		-19 398	-20 252
Avskrivningar	Not 6,7,8	183 171	186 737
Övriga ej likviditespåverkande poster		-7 833	-3 792
Delsumma		155 940	162 693
Erhållen ränta		37 345	30 161
Erlagd ränta	Not 10	-17 426	-8 601
Betald skatt		-3 091	-5 693
Delsumma		172 768	178 560
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning(-)/Minskning (+) av varulager		-26	-1 781
Ökning(-)/Minskning (+) av kundfordringar		-10 607	2 145
Ökning(-)/Minskning (+) av övriga kortfristiga fordringar		-64 886	17 073
Ökning(+)/Minskning (-) av leverantörsskulder		-5 806	57 464
Ökning(+)/Minskning (-) av övriga kortfristiga rörelseskulder		104 451	99 314
Kassaflöde från den löpande verksamheten		195 894	352 775
Investeringsverksamheten			
Avyttring av dotterbolag/rörelsegren		7 162	
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	Not 6	-11 757	
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	Not 8,9	-154 581	-259 389
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		4 179	12 075
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-	-1 188
Avyttring av finansiella anläggningstillgångar		6 424	-
Ökning/minskning av kortfristiga finansiella placeringar			-188
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-148 573	-248 690
Finansieringsverksamheten			
Erhållna kapitaltillskott		1 000	
Upptagna lån		150 981	
Amortering av låneskulder		-3 408	-475
Ökning/minskning av kortfristiga finansiella skulder		-150 981	61 691
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-2 408	61 216
Årets kassaflöde		44 913	165 301
Likvida medel vid årets början		790 439	625 138
Likvida medel vid årets slut		835 352	790 439

Resultaträkning - moderstiften

<i>Belopp i tkr</i>	<i>Not</i>	<i>2008-01-01- 2008-12-31</i>	<i>2007-01-01- 2007-12-31</i>
Rörelsens intäkter		-	-
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	5	-380	-307
Personalkostnader	3	-723	-761
Rörelseresultat		-1 103	-1 068
Resultat från finansiella poster			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar		-	-188
Ränteintäkter och liknande resultatposter		1 008	873
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-115	-
Resultat efter finansiella poster		-210	-383
Resultat före skatt		-210	-383
Skatt på årets resultat		-15	-76
Årets resultat		-225	-459

Balansräkning - moderstiftelsen

<i>Belopp i tkr</i>	<i>Not</i>	<i>2008-12-31</i>	<i>2007-12-31</i>
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	12	300	300
Andra långfristiga värdepappersinnehav	13	15 835	19 187
		<u>16 135</u>	<u>19 487</u>
Summa anläggningstillgångar		<u>16 135</u>	<u>19 487</u>
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		98	155
Skattefordringar		5	106
Övriga fordringar		-	2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14	255	275
		<u>358</u>	<u>538</u>
Kortfristiga placeringar		690	572
Kassa och bank		4 531	313
Summa omsättningstillgångar		<u>5 579</u>	<u>1 423</u>
SUMMA TILLGÅNGAR		<u>21 714</u>	<u>20 910</u>

Balansräkning - moderstiftelsen

<i>Belopp i tkr</i>	<i>Not</i>	<i>2008-12-31</i>	<i>2007-12-31</i>
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>	16		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Stiftelsekapital		20 000	20 000
		<u>20 000</u>	<u>20 000</u>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst eller förlust		1 600	872
Årets resultat		-225	-459
		<u>1 375</u>	<u>413</u>
Summa eget kapital		<u>21 375</u>	<u>20 413</u>
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Skatteskulder		-91	-
Övriga kortfristiga skulder		143	61
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	17	287	436
		<u>339</u>	<u>497</u>
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		<u>21 714</u>	<u>20 910</u>

Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser

	<i>2008-12-31</i>	<i>2007-12-31</i>
<i>Ställda panter och säkerheter</i>	<i>Inga</i>	<i>Inga</i>
<i>Övriga ställda panter och säkerheter</i>	<i>Inga</i>	<i>Inga</i>
<i>Ansvarsförbindelser</i>	<i>Inga</i>	<i>Inga</i>

Redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Belopp i tkr om inget annat anges.

Allmänna redovisningsprinciper Redovisnings- och värderingsprinciper

Tillämpade redovisningsprinciper är oförändrade i jämförelse med föregående år. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen (1995:1554), ÅRL samt Bokföringsnämndens allmänna råd och anvisningar.

Avgiftsmedel och särskilda skatteförhållanden

Verksamheten finansieras i huvudsak genom medel som av riksdagen anvisats från ett särskilt konto hos Riksgäldskontoret, rundradiokontot. Rundradiokontots intäkter utgörs till övervägande del av TV-avgiftsmedel. Erhållna avgiftsmedel redovisas i enlighet med de principer som ligger till grund för Bokföringsnämndens rekommendation nr 5, Redovisning av statligt stöd (BFN R5). Under året intäktsförda avgiftsmedel redovisas i resultaträkningen bland rörelseintäkterna.

Avgiftsmedel som erhållits under räkenskapsåret och som utnyttjas för att täcka utgifter för utnyttjande av regeringens sändningstillstånd under kommande år, redovisas som en skuld på balansdagen under posten för upplupna kostnader och förutbetalda intäkter och i resultaträkningen som en reduktion av avgiftsmedel. Intäktsredovisning sker i samband med att motsvarande utgift redovisas.

Investeringar finansierade med avgiftsmedel avskrivs skattemässigt i sin helhet mot erhållna avgiftsmedel. Skillnaden mellan avskrivning enligt plan och den i helhet gjorda avskrivningen redovisas i resultaträkningen som en bokslutsdisposition och i balansräkningen som en obeskattad reserv.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderstiftelsen och samtliga bolag i vilka moderstiftelsen direkt eller indirekt äger mer än 50 procent av röstetalet. Moderstiftelsen följer Redovisningsrådets rekommendation avseende koncernredovisningen RR1:00. Följaktligen upprättas koncernbalansräkningen enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att moderstiftelsens anskaffningsvärde för aktier i dotterbolag elimineras mot dotterbolagens egna kapital vid förvärvstillfället. Intresseföretagen har dock inte redovisats enligt kapitalandelsmetoden utan har redovisats enligt anskaffningskostnadsmetoden då kapitalandelarna har ringa betydelse med hänsyn till kravet på rättvisande bild.

Fordringar och skulder

Fordringar upptas till det belopp som efter individuell prövning beräknas bli betalt. Övriga tillgångar och skulder har värderats till anskaffningsvärde respektive nominellt värde om ej annat anges i not.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. I de fall valutasäkringsåtgärder genomförts, t.ex. terminssäkring, används terminskursen.

Varulager

Varulager utgörs av förlagsprodukter med anknytning till programverksamheten. Värderingen sker till det lägsta av anskaffningsvärdet enligt principen först in, först ut, och det verkliga värdet på balansdagen.

Leasing

Finansiella leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal. Hela leasingkostnaden redovisas som rörelsekostnad.

Anläggningstillgångar

Avskrivningar enligt plan på maskiner och inventarier beräknas på ursprungliga anskaffningsvärden och med avskrivningstider som fastställs efter bedömning av tillgångarnas ekonomiska och tekniska livslängd. Skillnaden mellan avskrivningar enligt plan och skattemässigt gjorda avskrivningar redovisas i respektive bolag som obeskattad reserv (se även ovanstående avsnitt rörande avgiftsmedel och

särskilda skatteförhållanden). Avskrivningstiderna för olika typer av anläggningstillgångar framgår av årsredovisningarna för respektive dotterbolag.

Programkostnader

Programkostnader i form av egenproduktion, produktionsutläggningar och samproduktioner kostnadsredovisas löpande. Innefattar en samproduktion sidorättigheter aktiveras dock produktionen som en tillgång med ett belopp som högst motsvarar nettoförsäljningsvärdet. Vid osäkerhet om intäktsmöjligheter redovisas ingen tillgång.

Förvärvade visningsrätter som är omedelbart tillgängliga för sändning redovisas på en egen rad under kortfristiga fordringar. I den mån intern bearbetning sker aktiveras även dessa kostnader. Erlagda betalningar för visningsrätter som ännu ej är tillgängliga för sändning, redovisas tillsammans med övriga förutbetalda kostnader. Rättigheter till sportevenemang som är kontrakterade men som ännu inte har ägt rum redovisas tillsammans med övriga förutbetalda kostnader. Programmen kostnadsbokförs vid resp sändningstillfälle.

Kortfristiga placeringar

Placeringar värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och verkligt värde (marknadsvärde).

Långfristiga värdepappersinnehav.

Obligationer förvärvade i syfte att innehas till inlösen tidpunkt värderas vid förvärvet till anskaffningsvärde. Skillnaden mellan anskaffningsvärde och inlösen värde periodiseras så att den effektiva räntan är konstant över innehavstiden. Övriga långfristiga värdepapper värderas till anskaffningsvärde minskat med eventuella nedskrivningar, om nedgången i värdet anses varaktigt.

Inkomstskatter

Årets resultat har belastats förutom med skatt på årets beskattningsbara resultat (betald skatt) även med beräknad skatt på årets bokslutsdispositioner. I koncernredovisningen har den i obeskattade reserver ingående skatteskulden redovisas som uppskjuten skatt.

Redovisning av kassaflöden

Kassaflödesanalys har upprättats med tillämpning av indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

Värderingsprincip

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Noter

Not 1 Nettoomsättning (avgiftsmedel)

	2008-01-01- 2008-12-31	2007-01-01- 2007-12-31
Koncern		
<i>Nettoomsättning avgiftsmedel</i>		
Erhållna avgiftsmedel	6 649 700	6 754 400
Skuldförda avgiftsmedel från föregående år	598 263	515 803
Skuldförda avgiftsmedel	-720 924	-598 263
Summa intäktsförda avgiftsmedel	6 527 039	6 671 940

Moderstiftelsen erhåller inga avgiftsmedel.

Not 2 Övriga rörelseintäkter

	2008-01-01- 2008-12-31	2007-01-01- 2007-12-31
Koncern		
Visningrätter	101 063	94 992
Tekniska tjänster	66 374	60 147
Sponsring	35 188	38 345
Förlagsintäkter	3 540	15 581
Allmänna medel inkl EU-bidrag	30 540	36 866
Övrigt	147 000	143 675
Summa övriga intäkter	383 705	389 606

Not 3 Anställda och personalkostnader

Medelantalet anställda

	2008-01-01- 2008-12-31	2007-01-01- 2007-12-31
Moderstiftelse		
Totalt i moderstiftelse	1	1
Totalt moderstiftelse	1	1
Dotterföretag		
Män	2 684	2 868
Kvinnor	2 258	2 373
Totalt i dotterföretag	4 942	5 241
Koncernen totalt	4 943	5 242

Könsfördelning i Styrelse och företagsledningar

	2008-12-31 Antal	2008-12-31 Andel %	2007-12-31 Antal	2007-12-31 Andel %
Moderstiftelse				
Antal styrelsemedlemmar	13		13	
varav kvinnor	6	46%	6	46%
varav män	7	54%	7	54%
Koncern				
Antal styrelsemedlemmar	56		56	
varav kvinnor	29	52%	29	52%
varav män	27	48%	27	48%
VD och övr. ledande befattningshavare	35		34	
varav kvinnor	17	49%	17	50%
varav män	18	51%	17	50%

Moderstiftelsen redovisar ingen sjukfrånvaro då antalet anställda understiger 10.

För information om sjukfrånvaron i dotter- och koncernbolag hänvisas till respektive årsredovisning.

Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter & VD, ledande befattningshavare

Avseende pensionsutfästelser till VD och ledande befattningshavare finns separata avtal inom de i koncernen ingående rörelsedrivande bolagen.

För Sveriges Television AB gäller.

Pensionen till VD är premiebestämd och utöver ITP-planen utgår tre inkomstbasbelopp per år. Tjänstepensionen ska vara minst 20% av hela lönen. För övriga ledande befattningshavare gäller sedvanliga pensionsutfästelser inom ramen för den allmänna pensionsplanen. För VD gäller 24 månaders avgångsvederlag vid uppsägning från företagets sida. För övriga ledande befattningshavare finns inga avtal om avgångsvederlag med ett undantag där en ledande befattningshavare har rätt till 24 månaders avgångsvederlag vid uppsägning från företagets sida.

För Sveriges Radio AB gäller.

Ersättning till VD, vilken beslutas av styrelsen, och ersättning till direktionen, vilken beslutas av vd och styrelse, utgörs av fast lön samt pensionsförmåner och övriga förmåner. Med direktionen avses programdirektör utbud, programdirektör innehållsproduktion, konserthusdirektör Berwaldhallen, direktör Nya Medier och Utsändning, administrativ och teknisk direktör samt kommunikationsdirektör. Biträdande programdirektör innehållsproduktion, biträdande administrativ direktör samt kanslichef är adjungerade till direktionen.

Nyttillträdd verkställande direktör och vice verkställande direktör, från och med 2009-02-01, uppbär en årlig ersättning om 2 040 tkr respektive 1 584 tkr i 2009 års löneläge.

Pensioner

Tidigare verkställande direktör är anställd i bolaget, till och med 2009-04-30, och går därefter i ålderspension. För nyttillträdd verkställande direktör, från och med 2009-02-01, gäller att pension utgår i enlighet med ITP-planen med ordinarie pensionsavgång vid 65 år. Därutöver betalar SR årligen en pensionspremie motsvarande tre basbelopp. För nyttillträdd vice verkställande direktör, från och med 2009-02-01, gäller att pension utgår i enlighet med ITP-planen med ordinarie pensionsavgång vid 65 år. Om verkställande direktören väljer att säga upp avtalet äger Sveriges Radio rätt att påfordra en uppsägningstid om sex månader. Om Sveriges Radio säger upp avtalet med verkställande direktören skall uppsägningstiden vara tolv månader. Vid ny anställning eller annan förvärvsverksamhet under uppsägningstiden skall uppsägningsslönen reduceras med motsvarande belopp.

Om vice verkställande direktören väljer att säga upp avtalet äger Sveriges Radio rätt att påfordra en uppsägningstid om sex månader. Om Sveriges Radio säger upp avtalet med vice verkställande direktören skall uppsägningstiden vara sex månader. Vid uppsägning från företagets sida utgår utöver uppsägningsslönen även avgångsvederlag motsvarande tolv månadslöner. Vid ny anställning eller annan förvärvsverksamhet ska ersättningen från Sveriges Radio reduceras med ett belopp som motsvarar den nya inkomsten under den tid då uppsägningsslön och avgångsvederlag utgår.

För Sveriges Utbildningsradio AB gäller.

För VD och ledande befattningshavare finns inga avtal om avgångsvederlag. Pensionen till VD och ledande befattningshavare omfattas av sedvanliga pensionsutfästelser inom ramen för allmän ITP pensionsplan. VD avgår med pension 2009-12-31..

För Radiotjänst i Kiruna AB gäller.

VD har en uppsägningstid på 12 månader vid uppsägning från företagets sida. Skulle verkställande direktören erhålla ersättning från annan anställning eller förvärvsverksamhet skall lönen under uppsägningstiden reduceras med motsvarande belopp. Om verkställande direktören väljer att säga upp anställningsavtalet har bolaget möjlighet att påfordra fyra månaders uppsägningstid. Övriga ledande befattningshavare inom Radiotjänst i Kiruna AB omfattas av sedvanliga pensionsutfästelser inom ramen för allmän pensionsplan.

Sveriges Radios Förvaltnings AB ha sedan mars 2008 en interimslösning för VD-posten. Fr.o.m. mars 2009 har Christer Rosang övergått från interimistisk VD till fast anställd VD för SRF.

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2008-01-01- 2008-12-31	2007-01-01- 2007-12-31
Moderstiftelse		
<i>Löner och ersättningar</i>		
Styrelse	285	280
Ledande befattningshavare	300	300
Summa	<u>585</u>	<u>580</u>
<i>Sociala kostnader</i>		
Styrelse	82	126
Summa	<u>82</u>	<u>126</u>
Dotterföretag		
<i>Löner och ersättningar</i>		
Styrelse och VD	7 821	8 786
Övriga ledande befattningshavare	30 228	25 463
Övriga anställda	2 138 488	2 089 782
Summa löner och ersättningar	<u>2 176 537</u>	<u>2 124 031</u>
<i>Sociala kostnader</i>		
Sociala kostnader Styrelse och VD	2 486	3 027
Sociala kostnader ledande befattningshavare	10 013	8 423
Sociala kostnader övriga anställda	646 828	668 107
Summa sociala kostnader	<u>659 327</u>	<u>679 557</u>
<i>Pensionskostnader</i>		
Pensionskostnader Styrelse och VD	1 437	
Pensionskostnader ledande befattningshavare	7 747	6 454
Pensionskostnader övriga anställda	224 129	301 044
Summa pensionskostnader	<u>233 313</u>	<u>307 498</u>
Koncern		
<i>Löner och ersättningar</i>		
Styrelse och VD	8 106	9 066
Övriga ledande befattningshavare	30 528	25 763
Övriga anställda	2 138 488	2 089 782
Summa löner och ersättningar	<u>2 177 122</u>	<u>2 124 611</u>
<i>Sociala kostnader</i>		
Styrelse och VD	2 568	3 153
Övriga ledande befattningshavare	10 013	8 423
Övriga anställda	646 828	668 107
Summa sociala kostnader	<u>659 409</u>	<u>679 683</u>
<i>Pensionskostnader</i>		
Styrelse och VD	1 437	2 511
Övriga ledande befattningshavare	7 747	6 454
Övriga anställda	224 129	301 044
Summa pensionskostnader	<u>233 313</u>	<u>310 009</u>

Not 4 Leasingavgifter avseende operationell leasing

	Innevarande år	Föregående år
Koncern		
Utbetalda leasingavgifter bokslutsperioden	54 522	65 707
Framtida leasingavgifter per år		
År 2009 (2008)	32 763	53 274
År 2010 (2009)	13 001	28 781
År 2011 (2010)	2 797	10 682
År 2012 (2011)	860	1 332
År 2013 och därefter (2012 och därefter)	-	2 200
Summa	103 943	161 976

Not 5 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	2008-01-01- 2008-12-31	2007-01-01- 2007-12-31
Koncern		
Öhrings PricewaterhouseCoopers		
Revisionsarvode	3 028	3 902
Övriga uppdrag	535	186
Summa	3 563	4 088
Riksrevisionen		
Revisionsarvode	782	715
Övriga uppdrag	-	-
Summa	782	715
Moderstiftelsen		
Öhrings PricewaterhouseCoopers		
Revisionsarvode	180	281
Övriga uppdrag	-	-
Summa	180	281
Riksrevisionen		
Övriga uppdrag	-	-
Summa	-	-

Not 6 Immateriella anläggningstillgångar

	2008-12-31	2007-12-31
Koncern		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden:</i>		
-Vid årets början	39 024	39 024
-Nyanskaffningar	11 757	
-Omklassificeringar	62 949	
	<u>113 730</u>	<u>39 024</u>
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan:</i>		
-Vid årets början	-34 478	-30 097
-Omklassificeringar	-43 562	
-Årets avskrivning enligt plan	-15 074	-4 381
	<u>-93 114</u>	<u>-34 478</u>
Redovisat värde vid årets slut	20 616	4 546

Under 2008 har ett av dotterbolagen gjort en genomgång av samtliga anläggningstillgångar. Det resulterade i en omklassificering av ingående anskaffningsvärden för vissa materiella tillgångar till immateriella anläggningstillgångar.

Not 7 Byggnader och mark

	2008-12-31	2007-12-31
Koncern		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden:</i>		
-Vid årets början	621 000	471 821
-Nyanskaffningar	-	161 678
-Avyttringar och utrangeringar		-12 499
	<u>621 000</u>	<u>621 000</u>
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan:</i>		
-Vid årets början	-222 061	-212 150
-Avyttringar och utrangeringar		7 048
-Årets avskrivning enligt plan	-17 569	-16 995
	<u>-239 630</u>	<u>-222 097</u>
Redovisat värde vid årets slut	381 370	398 903
	-	-

Taxeringsvärden framgår av Sveriges Radio Förvaltnings ABs årsredovisning

Not 8 Radio- och TV-teknisk utrustning och övriga inventrier

	2008-12-31	2007-12-31
Koncern		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden:</i>		
-Vid årets början	2 062 603	2 050 308
-Nyanskaffningar	169 521	191 296
-Avyttringar och utrangeringar	-159 142	-179 001
-Omklassificeringar	-62 949	
	<u>2 010 033</u>	<u>2 062 603</u>
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan:</i>		
-Vid årets början	-1 626 447	-1 633 463
-Avyttringar och utrangeringar	154 963	172 377
-Omklassificeringar	43 562	
-Årets avskrivning enligt plan	-150 528	-165 361
	<u>-1 578 450</u>	<u>-1 626 447</u>
Redovisat värde vid årets slut	431 583	436 156

Not 9 Pågående nyanläggningar och förskott materiella anläggningstillgångar

Koncern	2008-12-31	2007-12-31
Vid årets början	21 378	115 321
Investeringar	145 805	195 259
Överföring till andra anläggningstillgångar	-160 745	-289 202
Redovisat värde vid årets slut	6 438	21 378

Not 10 Räntekostnader och liknande resultatposter

Koncern	2008-01-01- 2008-12-31	2007-01-01- 2007-12-31
Räntekostnader, övriga	-17 390	-8 601
	-17 390	-8 601
Moderstiftelsen		
Räntekostnader, övriga	-115	-
	-115	-

Not 11 Skatt

Skatt Koncernen	2008-01-01- 2008-12-31	2007-01-01- 2007-12-31
Aktuell skatt	-2 046	-2 772
Uppskjuten skatt	-1 300	790
Skatt avseende tidigare år	-17	3 080
Uppskjuten skatt på obeskattade reserver	-499	86
Skatt på årets resultat enligt resultaträkningen	-3 862	1 184
Skillnad mellan koncernens skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats		
Skatt enligt gällande skattesats	-1 735	-2 225
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-3 237	-1 057
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	2 926	510
Summa	-2 046	-2 772

Not 12 Andelar i koncernföretag och intresseföretag

Specifikation av företagets innehav av aktier och andelar i intresseföretag

Koncernföretag / Intresseföretag org.nr	Andelar			Redov värde
	Säte	i %	Aktiekapital	
Direkt ägda				
Sveriges Radio AB 556419-3232	Stockholm	100%	100	100
Sveriges Television AB 556033-4285	Stockholm	100%	100	100
Sveriges Utbildningsradio AB 556195-1996	Stockholm	100%	100	100
Summa direkt ägda			300	300
Indirekt ägda				
Sveriges Lokalradio AB 556469-7158	Stockholm	100%	100	
Sveriges Riksradio AB 556468-6698	Stockholm	100%	100	
SR & TV Teknisk Utveckling AB 556065-5549	Stockholm	100%	100	
Radiotjänst i Kiruna AB 556300-4745	Kiruna	100%	100	
Sveriges Radio Förvaltnings AB 556023-4030	Stockholm	100%	2 160	

Andelar i intresseföretag i koncernen

Mediamätningar i Skand. AB 556353-3032	Stockholm	24%		123
Summa intresseföretag				123

Moderstiftelsen innehar inga andelar i intresseföretag.

Not 13 Andra långfristiga värdepappersinnehav

Noterade andelar

Specifikation av värdepapper	Redovisat värde	Marknadsvärde
Dotterbolagen		
Aktier i Scandinavian Channel Inc	250	
Andel i Bostadsrättsförening	1 000	
Aktier i Progressum i Kiruna AB	100	
	<u>1 350</u>	<u>-</u>
Moderstiftelsen		
Sveaskog lån 111	3 011	3 167
Electrolux lån 104	977	1 031
Electrolux lån 104	3 905	4 123
SEB Bolån 566	2 870	3 100
Spintab 177	3 032	3 154
LM Ericsson	2 015	1 950
Övriga noterade andelar	25	25
	<u>15 835</u>	<u>16 550</u>
Summa koncernen	17 185	16 550

Not 14 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Koncern	2008-12-31	2007-12-31
Förutbetalda visningsrätter	270 150	236 826
Förutbetalda hyror	22 002	20 297
Förutbetalda tomträttsavgälder	5 538	5 488
Övriga förutbetalda kostnader	203 091	176 824
Upplupna intäkter	22 826	12 285
	523 607	451 720
Moderstiftelsen		
Upplupna ränteintäkter	255	275
	255	275

Not 15 Korfristiga placeringar

Korfristiga placeringar avser i huvudsak placeringar av överskottslikviditet hos Sveriges Radio AB.

Not 16 Eget kapital

Koncern	Stiftelse Kapital	Balanserat Resultat	Årets Resultat	Totalt Eget kapital
Ingående balans	20 000	380 527	2 304	402 831
Behandling av föregående års resultat		2 304	-2 304	-
Kapitaltillskott erhållna		1 000		1 000
Övrig justering		-3		-3
Årets resultat			3 857	3 857
Utgående balans	20 000	383 828	3 857	407 685

Moderföretag	Stiftelse Kapital	Balanserat Resultat	Årets Resultat	Totalt Eget kapital
Ingående balans	20 000	872	-459	20 413
Kapitaltillskott, erhållna		1 000		1 000
Koncernbidrag		260		260
Skatteeffekt koncernbidrag		-73		-73
Behandling av föregående års resultat		-459	459	-
Årets resultat			-225	-225
Utgående balans	20 000	1 600	-225	21 375

Not 17 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Koncern	2008-12-31	2007-12-31
Personalrelaterade upplupna kostnader	279 400	332 068
Övriga upplupna kostnader	156 887	117 095
Skuldförda avgiftsmedel	720 925	598 263
Övriga förutbetalda intäkter	31 442	28 400
	1 188 654	1 075 826
Moderstiftelsen		
Personalrelaterade upplupna kostnader	41	45
Övriga upplupna kostnader	246	391
	287	436

Underskrifter

Stockholm den 27 april 2009

Sven-Christer Nilsson
Ordförande

Åke Gustavsson
Vice ordförande

Birgit Hansson

Gunnar Hökmark

Margareta Johansson

Niclas Malmberg

Johnny Nilsson

Karin Perers

Helene Petersson

Margareta Pålsson

Inger Strömbom

Karl-Petter Thorwaldsson

Jan-Erik Wikström

Vår revisionsberättelse har avgivits den

2009

Anna Hesselman

Hans Lindblad

Auktoriserad revisor

Redaktör

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB