



ÅRSREDOVISNING 2015



Omslagsbilden är hämtad ur serien Livet i mattelandet

Sveriges Utbildningsradio AB

Org nr 556195-1996

Årsredovisning för räkenskapsåret 2015

Styrelsen och verkställande direktören avger följande årsredovisning.

INNEHÅLL

Förvaltningsberättelse	4
Resultaträkning	7
Balansräkning	8
Kassaflödesanalys.....	10
Noter	11
Revisionsberättelse	21
 Bolagsstyrningsrapport	22
Styrelsen	26
Ledningen.....	28

*Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusental kronor.
Uppgifter inom parentes avser föregående år.*

Förvaltningsberättelse

Styrelsen för Sveriges Utbildningsradio AB (UR), organisationsnummer 556195-1996, med säte i Stockholm, avger härmed årsredovisning för verksamhetsåret 2015.

Uppdrag och verksamhetsområde

Sveriges Utbildningsradio AB:s (UR) uppdrag är att producera och sända utbildnings- och folkbildningsprogram i allmänhetens tjänst. Företagets uppdrag är fastställt av riksdag och regering och beskrivs i sändningstillstånd och anslagsvillkor. Verksamheten omfattas av yttrandefrihetsgrundlagen och radio- och tv-lagen. Verksamhetsåret 2015 är det andra i tillståndsperioden 2014–2019.

UR:s uppdrag innebär att programmen ska präglas av oberoende och integritet och produceras självständigt i förhållande till såväl staten som olika ekonomiska, politiska samt andra intressegrupper och maktsfärer i samhället. UR ska enligt sitt uppdrag koncentrera verksamheten till utbildningsområdet och rikta sig till barn- och ungdomsutbildningen, högskolan, studieförbund och folkhögskolor samt annan vuxenutbildning. Företaget ska också tillhandahålla ett utbud av folkbildningsprogram. Programverksamheten ska förstärka, bredda och kom-

plettera insatser som görs av andra aktörer inom utbildningsområdet. UR ska även bl a producera program på nationella minoritetsspråk samt för personer med funktionsnedsättning. UR arbetar i dialog med intresseorganisationer och utbildningsanordnare i hela Sverige. Företaget har även omfattande kontakter med myndigheter och forskning inom utbildningsområdet.

UR sänder sina program i public service-kanalerna SVT1, SVT2, SVT24, Barnkanalen och Kunskapskanalen samt i P1, P2, P3 och P4. UR-program sänds dessutom i satellitkanalen SVT World. Sändningstiderna fastställs genom överenskommelser mellan UR, Sveriges Television AB (SVT) och Sveriges Radio AB (Sveriges Radio).

UR:s utbud ska bidra till ökad kunskap för alla oavsett ålder, förutsättningar och utbildningsnivå. En stor del av UR:s program, ca 14 300, är fritt tillgängliga för alla under lång tid. Utöver detta så är hela URs programkatalog, nästan 18 000 program, tillgängliga för utbildningen via slutna nätverk. För att främja användning och tillgänglighet arbetar företaget kontinuerligt och systematiskt med omvärldsbevakning och strategiska analyser.

UR:s program ska vid sidan av sändning kunna användas inom olika nivåer i utbildningen. För hela företagets utbud gäller att det präglas av en peda-

gogisk ambition och användbarhet. UR arbetar med ett pedagogiskt fokus både före, under och efter programproduktionen. Samtliga program katalogiseras, beskrivs och metadata-märks för att vara sökbara. Utbildningsprogrammen produceras i dialog med användarna för att vara relevanta för målgruppen och kopplade till läroplan, kursplan eller motsvarande.

Ägarstruktur och besläktade bolag

UR ägs av Förvaltningsstiftelsen för Sveriges Radio AB, Sveriges Television AB och Sveriges Utbildningsradio AB, organisationsnummer 802404-6982, med säte i Stockholm. Stiftelsen äger även programföretagen Sveriges Radio och SVT, och utgör därmed moderstiftelse i den svenska public service-koncernen.

Programföretagen Sveriges Radio, SVT och UR äger tillsammans Radiotjänst i Kiruna AB (RIKAB) och Sveriges Radio Förvaltnings AB (SRF). UR äger 5 % av aktierna i RIKAB och 4,6 % av aktierna i SRF. RIKAB uppbär radio- och tv-avgifter och bedriver avgiftskontroll och SRF äger och förvaltar fastigheter samt ansvarar för vissa för programföretagen gemensamma servicefunktioner, exempelvis fastighetsförvaltning, telefonväxel, arkiv och friskvård.

Sveriges Radio, SVT och UR samt RIKAB och SRF konsolideras i Förvalt-

ningsstiftelsen för Sveriges Radio AB, Sveriges Television AB och Sveriges Utbildningsradio AB.

Ekonomi och finansiering

UR:s verksamhet bedrivs utan vinst-intresse och finansieras genom den särskilda avgift som uttas för innehav av tv-mottagare med stöd av gällande lagstiftning. Radio- och tv-avgifterna betalas in till RIKAB och placeras på ett konto hos Riksgäldskontoret. Från detta konto betalas medel ut till UR och de övriga programföretagen, Sveriges Radio och SVT. Såväl storleken på radio- och tv-avgiften som tilldelningen av medel till programföretagen beslutas av riksdagen. Regeringen beslutar varje år om anslagsvillkoren. Den samlade medelstillsdelningen till programföretagen räknas årligen upp med 2 %. I och med den nya tillståndspanoriden från 2014 erhöU UR en nivåhöjning av medelstillsdelningen om 50 miljoner.

Av de avgiftsmedel som under 2015 ställts till programföretagens förfogande erhöU UR 5,2 %.

Totalt intäktsförda avgiftsmedel uppgår under 2015 till 357,7 Mkr (355,9). Skuldförda medel kommer att utnyttjas under efterföljande år och avser huvudsakligen förskjutningar i programverksamheten.

Investeringarna har under året uppgått till 8,6 Mkr (5,0).

Fem år i sammandrag

Tkr	2015	2014	2013	2012	2011
Rörelsens intäkter	403 100	395 200	349 700	374 900	336 200
Medelsavstående RIKAB, SRF					
och övriga public service-bolag	-28 568	-29 619	-37 804	-30 301	-31 598
Förändring av skuldförda avgiftsmedel	-16 862	-9 636	30 545	-24 815	-14 995
Summa intäktsförda avgiftsmedel	357 670	355 945	342 441	319 784	289 607
Övriga intäkter	3 969	3 441	3 499	2 931	4 110
Summa rörelsens intäkter	361 639	359 386	345 940	322 715	293 717
Rörelsens kostnader					
Övriga externa kostnader	-184 749	-193 638	-166 097	-148 950	-120 195
Personalkostnader	-168 733	-159 535	-161 236	-152 799	-153 946
Sändningskostnader	-2 589	-2 237	-12 028	-11 819	-11 595
Avskrivningar av					
materiella anläggningstillgångar	-5 807	-12 579	-10 736	-14 937	-13 538
Summa rörelsens kostnader	-361 878	-367 989	-350 097	-328 505	-299 274
Finansiella poster	459	859	1 124	1 444	1 378
Bokslutsdispositioner	141	8 090	3 285	4 673	4 451
Årets skatt	-361	-346	-252	-327	-272
Årets resultat	0	0	0	0	0
Balansomslutning	119 183	104 546	107 148	135 073	109 515
Medelantalet anställda	247	238	252	251	269

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Inga väsentliga händelser finns att rapportera.

Risker i verksamheten

UR:s styrelse har valt att tillämpa delar av svensk kod för bolagsstyrning, vilket innebär ett ökat fokus på risker i olika avseenden samt att särskild uppmärksamhet ägnas åt den interna kontrollen. De finansiella riskerna är begränsade eftersom basen i finansieringen tryggas av en lagstadgad skyl-

dighet för svenska hushåU att betala radio- och tv-avgift. Långsiktiga finansiella risker är begränsade till en sviktande betalningsvilja vad avser radio- och tv-avgift.

I en publicistisk verksamhet finns alltid risk för försök till påverkan och även risk för fel och misstag i programverksamheten. Det vill säga att innehåUet i företagets utbud exempelvis inte uppfyller sändningstillståndets krav. UR hanterar sådana risker genom en hög kompetens hos företagets medarbetare och erfarna ansvariga utgivare i kombi-

nation med stöd från experter i juridiska och programpolitiska frågor.

UR:s ägarform och finansiering är också en förutsättning för oberoende och därmed minimering av riskerna för otillbörligt beroende av ekonomiska, politiska och andra maktsfärer.

Sidoverksamhet (affärsverksamhet)

UR har – enligt företagets anslagsvillkor – möjligheter att bedriva sidoverksamhet (affärsverksamhet) om denna bär sina egna kostnader. I likhet med 2014 har UR under 2015 inte bedrivit någon sidoverksamhet.

Medarbetare

Huvuddelen av UR:s verksamhet bedrivs i Stockholm. Ett mindre antal medarbetare är placerade i Malmö, Göteborg och Sundsvall. Den 31 december 2015 uppgick det totala antalet tillsvidareanställda medarbetare till 229 personer (226) varav 131 (129) var kvinnor (57%) och 98 (97) var män (43%).

Medelantalet anställda

Under 2015 var medelantalet anställda på Sveriges Utbildningsradio 247 (238) varav 142 (134) var kvinnor och 105 (104) var män. Medelantalet anställda utvisar antalet heltids-tjänster. I beräkningen ingår följande anställningsformer: tillsvidareanställning, vikariat, allmän visstidsanställning, tidsbegränsad anställning samt praktikant med lön. Programanställda

och medverkande som engagerats i programproduktion ingår ej.

Miljö

UR har som målsättning att så långt som möjligt minska företagets belastning på miljön.

Genom en särskild hållbarhetsstrategi eftersträvas bland annat en minskning av koldioxidutsläppen. I flertalet fall används miljövänligt och återvinningsbart material och källsortering sker. Genom tydligt märkta kärl för källsortering och insamling av organiskt avfall minskar andelen blandat avfall. En särskild samordnare finns för miljöfrågor. Varje år görs en klimatredovisning.

Verksamheten medför ingen tillstånds- eller anmälningsplikt enligt Miljöbalken.

Styrelsen

Antalet styrelseledamöter, valda av årsstämman, uppgår till åtta ordinarie ledamöter och en ordförande. Inga suppleanter utses. Två ledamöter, med personliga suppleanter utses enligt lagen om styrelserepresentation för privatanställda.

Styrelsens arbete följer en arbetsordning som bland annat reglerar beslut avseende större investeringar, finansiering, ekonomisk rapportering och andra frågor av strategisk karaktär. Denna arbetsordning fastställs årligen.

I en särskild instruktion regleras verkställande direktörens åligganden. Styrelsen beslutar exempelvis om över-

gripande budget samt avger principiellt viktiga yttranden och svar på remisser. Verkställande direktören ansvarar bland annat för löpande förvaltning, organisation samt för att UR:s verksamhet bedrivs så att de av styrelsen fastställda målen uppfylls.

Under verksamhetsåret har styrelsen haft sju protokollförda sammanträden.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:

Balanserad vinst	4 383 660
Summa disponibla vinstmedel	4 383 660

Styrelsen och verkställande direktör föreslår att vinstmedlen disponeras så att i ny räkning överföres 4 383 660 kronor.

Resultaträkning

	Not	2015	2014
RÖRELSENS INTÄKTER			
Avgiftsmedel	3	357 670	355 945
Övriga rörelseintäkter	4	3 969	3 441
Summa rörelsens intäkter		361 639	359 38
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	5	-184 749	-193 638
Personalkostnader	6	-168 733	-159 535
Sändningskostnader	7	-2 589	-2 237
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	8	-5 807	-12 579
Summa rörelsens kostnader		-361 878	-367 989
Rörelseresultat		-239	-8 603
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter		486	879
Räntekostnader		-27	-20
Summa resultat från finansiella poster		459	859
Resultat efter finansiella poster		220	-7 744
Bokslutsdispositioner	9	141	8 090
Skatt på årets resultat	10	-361	-346
Årets resultat		0	0

Balansräkning

	Not	2015-12-31	2014-12-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Materiella anläggningstillgångar			
Teknisk utrustning och övriga inventarier	8	11 883	12 045
Finansiella anläggningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag		15 878	16 398
Andelar i intresseföretag	11	102	102
Summa anläggningstillgångar		27 863	28 545
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		86	551
Fordringar hos koncernföretag		247	–
Övriga kortfristiga fordringar		6 216	4 057
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	12	15 657	7 145
Kassa och bank		69 114	64 248
Summa omsättningstillgångar		91 320	76 001
Summa tillgångar		119 183	104 546

	Not	2015-12-31	2014-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital, 1 000 aktier à kvotvärde 100 kr		100	100
Reservfond		20	20
		120	12
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst		4 384	4 384
Summa eget kapital	13	4 504	4 504
Obeskattade reserver	14	11 883	12 045
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		21 984	23 427
Skulder till koncernbolag		378	311
Övriga kortfristiga skulder		3 476	3 162
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2, 15	76 958	61 097
Summa kortfristiga skulder		102 796	87 997
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		119 183	104 546
Ställda säkerheter		Inga	Inga
Ansvarsförbindelser		Inga	Inga

Kassaflödesanalys

	2015	2014
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat före finansiella poster	-239	-8 603
Avskrivningar	5 807	12 579
Övriga ej likviditetspåverkade poster	143	26
Erhållen ränta	239	879
Erlagd ränta	-27	-20
Betald inkomstskatt	-361	-346
	5 562	4 515
Ökning/minskning kundfordringar	712	-441
Ökning/minskning övriga fordringar	-10 151	-15 275
Ökning/minskning leverantörsskulder	-1 623	-4 157
Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelseskulder	16 175	6 740
Kassaflöde från den löpande verksamheten	10 675	-8 618
Investeringsverksamheten		
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-5 788	-4 503
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-5 788	-4 503
Finansieringsverksamheten		
Erhållet/lämnat koncernbidrag	-21	-12
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-21	-12
Årets kassaflöde	4 866	-13 133
Likvida medel vid årets början	64 248	77 381
Likvida medel vid årets slut	69 114	64 248

Noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Redovisningsprinciperna är oförändrade i jämförelse med föregående år.

Avgiftsmedel och särskilda skatteförhållanden

I enlighet med gällande anslagsvillkor finansieras verksamheten med avgiftsmedel som av riksdagen beslutats och därefter anvisats från rundradiorörelsens resultatkonto (rundradiokontot och distributionskontot) hos Riksgäldskontoret. Rundradiokontots intäkter utgörs till övervägande del av radio- och tv-avgiften.

Erhållna avgiftsmedel är avsedda att täcka bolagets kostnader och investeringar under räkenskapsåret.

Avgiftsmedel som erhållits och utnyttjats för att täcka kostnader i verksamheten under räkenskapsåret, redovisas som intäkter i resultaträkningen.

Avgiftsmedel som erhållits under räkenskapsåret och som ska utnyttjas för att täcka kostnader under kommande år, redovisas i balansräkningen som förutbetalda intäkter och i resultaträkningen som en reduktion av avgiftsmedel. Dessa avgiftsmedel redovisas som intäkter det år kostnaden uppstår.

Enligt principer fastställda av riksdagen överför programbolagen, genom ett medelsavstående, avgiftsmedel till verksamheten i Radiotjänst i Kiruna AB (RIKAB). Efter samma principer överförs avgiftsmedel till Sveriges Radio Förvaltnings

AB (SRF). Nämnda avgiftsmedel tillfaller RIKAB och SRF och redovisas i dessa bolags räkenskaper. Medelavståendet redovisas som en intäktsreduktion i bolagen, motsvarande belopp skulle i annat fall ha redovisats som en kostnad i respektive bolags resultaträkning.

Erhållna avgiftsmedel jämställs skattemässigt med statliga näringsbidrag. Den skattemässiga behandlingen påverkar resultat- och balansräkningen på följande sätt: Investeringar finansierade med avgiftsmedel avskrivs skattemässigt i sin helhet under anskaffningsåret mot erhållna avgiftsmedel. Skillnaden mellan avskrivning enligt plan och den i sin helhet gjorda avskrivningen redovisas i resultaträkningen som en bokslutsdisposition och i balansräkningen som en obeskattad reserv.

Värderingsprinciper

Maskiner och inventarier redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för avskrivningar enligt plan.

Avskrivningar enligt plan baseras på tillgångarnas anskaffningsvärde och bedömda ekonomiska livslängd. Följande avskrivningsperioder tillämpas:

IT-inventarier	3 år
Övriga maskiner och inventarier	5 år
Teknisk utrustning	3-5 år

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Programkostnader i form av egenproduktion samt inköp och produktionsutläggningar kostnadsredovisas i huvudsak löpande.

Ersättning anställda

UR har endast avgiftsbestämda pensionsplaner och några ytterligare förpliktelser finns inte. UR:s resultat belastas för kostnader i takt med att de anställdas pensionsberättigande tjänster utförts.

Leasing

Samtliga leasingavtal där företaget är leaseta- gare redovisas som operationell leasing (hyresavtal), oavsett om avtalen är finansiella eller operationella. Leasingavgiften redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Kundfordringar och övriga fordringar

Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar. Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till bokslutsdagens kurs.

Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader.

Inkomstskatter

Aktuella skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen.

Public service-koncernen

Koncernredovisning för public service-koncernen upprättas av Förvaltningsstiftelsen för Sveriges Radio AB, Sveriges Television AB och Sveriges Utbildningsradio AB.

Not 2 Uppskattningar och bedömningar

UR gör uppskattningar och bedömningar om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa, kommer – definitions-
mässigt – sällan att motsvara det verkliga resultatet. Dock gör UR bedömningen att avvikelsen mellan de uppskattningar vi gjort och det verkliga
resultatet inte är betydande.

Not 3 Avgiftsmedel

	2015	2014
Erhållna avgiftsmedel		
-från Rundradiokontot	403 100	395 200
-omfördelning mellan public service-bolag	77	3 691
Summa avgiftsmedel	403 177	398 891
Medelsavstående till RIKAB och SRF	-28 645	-33 310
Summa avgiftsmedel efter medelsavstående	374 532	365 581
Skuldförda avgiftsmedel vid årets början	36 013	26 377
Skuldförda avgiftsmedel vid årets utgång	-52 875	-36 013
Summa intäktsförda avgiftsmedel	357 670	355 945

Not 4 Övriga rörelseintäkter

	2015	2014
Samproduktioner och royalty	3 082	2 695
Övrigt	887	746
Summa övriga rörelseintäkter	3 969	3 441

Not 5 Övriga externa kostnader

	2015	2014
Avtalskostnader	7 280	10 869
Medverkandekostnader	49 460	57 884
Programinköp	46 965	46 527
Program- och tekniska kostnader	31 698	34 996
Lokalkostnader	3 136	2 831
Övriga kostnader	46 210	40 531
Summa övriga externa kostnader	184 749	193 638
Några leasingkostnader utöver kostnader för hyra av lokaler finns inte		
I övriga kostnader ingår arvode till revisorer enl följande:		
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB		
Revisionsuppdraget	296	291
Skatterådgivning	-	-
Övriga tjänster	-	-
Summa revisionsarvode	296	291

Not 6 Personalkostnader

	2015	2014
Medelantalet anställda		
Kvinnor	142	134
Män	105	104
Totalt	247	238
Löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader		
Löner/ersättningar till styrelsen och vd	2 369	2 418
Löner/ersättningar till övriga anställda	106 577	102 695
Avtalspensioner och avgångsvederlag	2 821	110
Sociala avgifter enligt lag och avtal	33 983	32 124
Pensionskostnader för vd	51	901
Pensionskostnader för övriga anställda	13 028	12 488
Övriga personalrelaterade kostnader	9 904	8 799
Totalt personalkostnader	168 733	159 535

Till styrelsens ordförande har utgått styrelsearvode med 120 tkr (III).

Till verkställande direktörer har under 2015 utgått 1 824 tkr (1 864) i lön och övriga förmåner. Lön och anställningsvillkor för verkställande direktörer beslutas av styrelsens ordförande.

Lön och övriga förmåner till ledande befattningshavare beslutas av verkställande direktör.

För styrelsen och övriga ledande befattningshavare finns inga avtal om avgångsvederlag eller särskilda pensionsutfästelser utöver allmän pensionsplan. Verkställande direktören äger dock rätt att begära ett avgångsvederlag motsvarande sex månaders lön vid franskiljande av tjänst. Vd erhåller vidare tjänstepension i enlighet med ITP-plan.

Styrelseledamöter och ledande befattningshavare

Antal styrelseledamöter på balansdagen (inkl. vd)		
Kvinnor	5	4
Män	4	5
Totalt	9	9
Andra ledande befattningshavare (exkl. vd)		
Kvinnor	7	4
Män	2	4
Totalt	9	8
Totalt antal styrelseledamöter och ledande befattningshavare	18	17

Not 7 Sändningskostnader

För utsändning/distribution av radioprogram har bolaget under räkenskapsåret betalat 2 589 tkr (2 237) för länkar, ledningar och satellitöverföringar.

Not 8 Materiella anläggningstillgångar

	2015-12-31	2014-12-31
Ingående anskaffningsvärden	158 625	155 162
Årets förändringar		
- Nyanskaffningar	5 788	4 503
- Avyttringar och utrangeringar	-6 044	-1 040
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	158 370	158 625
Ingående ack. avskrivningar enligt plan	146 580	135 015
Årets förändringar		
- Årets avskrivningar enligt plan	5 807	12 579
- Avyttringar och utrangeringar	-5 900	-1 014
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	146 487	146 580
UTGÅENDE RESTVÄRDE ENLIGT PLAN	11 883	12 045
Ack. avskrivningar utöver plan	-11 883	-12 045
Bokfört värde	0	0

Not 9 Bokslutsdispositioner

	2015	2014
Skillnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enl. plan	162	8 102
Lämnade koncernbidrag	-21	-12
Summa bokslutsdispositioner	141	8 090

Not 10 Skatt på årets resultat

	2015	2014
Resultat före skatt	361	346
Skatt enl. gällande skattesats	-79	-76
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-282	-270
Summa aktuell skatt för året	-361	-346

Not 11 Andelar i intresseföretag

	Innehav antal	Kapitalandel	Nominellt värde i kr	Bokfört värde
Sveriges Radio Förvaltnings AB Org.nr. 556023-4030 Säte: Stockholm	996	4,6 %	100	100
Radiotjänst i Kiruna AB Org.nr. 556300-4745 Säte: Kiruna	50	5,0 %	50	2
Summa andelar i intresseföretag				102

Not 12 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2015-12-31	2014-12-31
Förutbetalda sändningskostnader	208	210
Övriga förutbetalda kostnader	15 449	6 935
Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15 657	7 145

Not 13 Eget Kapital

	Aktiekapital	Reservfond	Balanserad vinst	Årets resultat	Totalt eget kapital
Belopp vid årets ingång	100		20	4 384	4 504
Vinstdisposition					
Årets vinst					
Belopp vid årets utgång	100		20	4 384	4 504

Not 14 Obeskattade reserver

	2015-12-31	2014-12-31
Akkumulerade avskrivningar utöver plan	11 883	12 045
Summa obeskattade reserver	11 883	12 045

Not 15 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2015-12-31	2014-12-31
Skuldförda avgiftsmedel	52 875	36 013
Personalrelaterade kostnader	18 967	13 404
Upplupna kostnader	5 090	11 680
Förutbetalda intäkter	26	–
Summa upplupna kostnader och förutbet intäkter	76 958	61 097

Not 16 Transaktioner med närstående

	2015	2014
Försäljning till närstående		
SVT		
Övriga intäkter	–	85
Sveriges Radio		
SRF		
Övriga intäkter	470	321
Summa intäkter	470	406
Inköp från närstående		
SVT		
Övriga kostnader	11	11
Sveriges Radio		
Övriga kostnader	–	27
SRF		
Summa kostnader	11	38
	11	38

Resultat- och balansräkningen kommer att föreläggas årsstämman 2016-04-II för fastställelse.

Stockholm 2016-02-26

Lisa Lindström
Styrelsens ordförande

Elisabeth Fridsäll-Emilsson
Vice ordförande

Christel Tholse Willers
Verkställande direktör

Emanuel Levin

Liselotte Englund

Stephen Hwang

Mattias Hansson

Björn O. Nilsson

Ingela Håkansson
(Arbetstagarrepresentant)

Anna-Britta Åkerlind

Åsa Tolgraven
(Arbetstagarrepresentant)

Vår revisionsberättelse har lämnats 2016-02-26

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Nicklas Kullberg
Auktoriserad revisor

Camilla Samuelsson
Auktoriserad revisor
Utsedd av regeringen

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Sveriges Utbildningsradio AB, org.nr 556195-1996

Rapport om årsredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Sveriges Utbildningsradio AB för år 2015.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Sveriges Utbildningsradio AB:s finansiella ställning per den 31 december 2015 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Sveriges Utbildningsradio AB för år 2015.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 26 februari 2016

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB
Nicklas Kullberg
Auktoriserad revisor

Camilla Samuelsson
Auktoriserad revisor
Utsedd av regeringen

BOLAGSSTYRNING

Bolagsstyrningen i Sveriges Utbildningsradio AB (UR) utövas via årsstämman, genom styrelsens arbete samt av verkställande direktören (vd). Den utgår från svensk lagstiftning, bolagsordningen samt svensk kod för bolagsstyrning vars syfte är att skapa goda förutsättningar för utövande av en aktiv och ansvarstagande ägarroll. Koden ska också skapa en väl avvägd maktbalans mellan ägare, styrelse och verkställande ledning. Koden innebär även att viss information hålls tillgänglig på företagets webbplats (www.ur.se).

Eftersom UR inte är noterat på någon marknadsplats finns det inte något formellt krav på att företaget ska följa svensk kod för bolagsstyrning. UR har i samråd med ägaren, Förvaltningsstiftelsen för Sveriges Radio AB, Sveriges Television AB och Sveriges Utbildningsradio AB (Förvaltningsstiftelsen), valt att frivilligt tillämpa delar av koden.

Bolagsstyrningsrapporten är inte granskad av bolagets revisorer och den är inte en del av den formella årsredovisningen.

Bolagsordning och övrig företagsinformation

UR:s bolagsordning samt av riksdag och regering beslutat sändningstillstånd och anslagsvillkor innehåller bestämmelser för bolagets verksamhet. Styrelsens säte är Stockholm. På bolagets

webbplats finns bolagsordningen och övrig företagsinformation tillgänglig.

I januari 2015 tillsattes en tf. vice vd för att brygga över mellan en avgående och en tillträdande vd. Detta för att inte tappa fart i förändringsarbetet samtidigt som den interna administrationen behövde stärkas och förbättras. Under året rekryterades en ny vd som tillträdde sin tjänst den 19/8.

UR verkar för fri, öppen och kritisk debatt i samhället och samma princip gäller även inom företaget. Därför beslutade UR:s styrelse under året att det ska etableras en informationskanal där medarbetare anonymt ska kunna lyfta fram missförhållanden.

Årsstämma

UR:s årsstämma är bolagets högsta beslutande organ och utser styrelsen som har ansvaret för bolagets organisation och förvaltning. Styrelsen består av personer med erfarenhet och kompetens från såväl näringslivet, utbildningssektorn som andra sektorer i samhället. I styrelsen ingår även arbetstagarledamöter.

Förvaltningsstiftelsen, som äger samtliga aktier i UR, fungerar även som valberedning inför styrelseval och utser också styrelsens ordförande. Kallelse och övriga handlingar till årsstämman skickas ut i god tid för att Förvaltningsstiftelsen ska kunna bidra sig en välgrundad uppfattning om de ärenden som ska behandlas. Vid

ordinarie årsstämma samt eventuella extra bolagsstämmor ska styrelsens ordförande och UR:s verkställande direktör närvara.

Styrelsens sammansättning

Bolagets styrelse består av ordförande och åtta ordinarie ledamöter utan suppleanter. Verkställande direktören är vald att ingå i styrelsen. I styrelsen ska också ingå arbetstagarledamöter med eventuella suppleanter, enligt lagen om styrelserepresentation för privatanställda.

De fackliga organisationerna, Unionen och Svenska Journalistförbundet, utser vardera en ledamot och en suppleant. Unionen representerades vid årsskiftet av Ingela Håkansson med Martin Ahlberg som suppleant. Svenska Journalistförbundet representerades av Åsa Tolgraven med Tove Jonstoj som suppleant.

UR:s styrelse består av elva ledamöter och två suppleanter. Styrelsen har valt ledamoten Elisabeth Fridsäll-Emilsson till vice ordförande. Förordnandet för de ledamöter som utses av årsstämman gäller till utgången av nästa årsstämma. Arbetstagarernas representanter utses vid de lokala fackföreningarnas respektive årsmöten.

Styrelsens arbete

Styrelsens arbete styrs av en årligen fastställd arbetsordning som bland annat reglerar styrelsens inbördes ar-

betsfördelning, samt ordförandens arbetsuppgifter. I en särskild instruktion reglerar styrelsen vd:s åligganden. Arbetsordningen samt av styrelsen beslutat ekonomiskt rapporteringssystem reglerar den löpande ekonomiska rapporteringen. Det innebär bland annat att styrelsen på varje möte tar del av en ekonomisk lägesrapport, samt detaljerade tertiärrapporter per april och augusti. Vid varje möte lämnar verkställande direktören information om företagets utveckling. Styrelsen beslutar till exempel om direktiv för strategi, budget och anslagsframställning. Dessutom fattar styrelsen beslut om större investeringar. Styrelsen avger årsredovisning och en särskild public service-redovisning, tillsätter vd samt avger yttranden och remisser.

Styrelsens ordförande ska säkerställa att styrelsens arbete bedrivs effektivt och i enlighet med bolagsordning, aktiebolagslag och styrelsens arbetsordning samt att styrelsen i övrigt fullgör sina åtaganden.

Genom löpande kontakt med vd följer ordföranden även bolagets utveckling och fungerar som vd:s diskussionspartner. Ordföranden ansvarar för bolagets kontakter med Förvaltningsstiftelsen och ska säkerställa att styrelsearbetet kontinuerligt utvärderas i syfte att utveckla arbetsformer och effektivitet.

Normalt görs årligen en utvärdering av vd:s arbete som redovisas för den öv-

riga styrelsen som slutför arbetet. Men 2015 genomfördes ingen utvärdering på grund av vd-bytet i augusti.

Styrelsemötena följer en fastlagd form och ska, enligt arbetsordningen, uppgå till minst sex ordinarie sammanträden per kalenderår. Däremellan sammanträder styrelsen efter kallelse från ordföranden när behov föreligger. Under kalenderåret har sju protokollförda sammanträden hållits. Styrelsen har under 2015 bland annat utsett ny verkställande direktör samt fortsatt att bevaka bolagets rationalitet och effektivitet.

Ersättning till styrelsen

Arvoden för styrelseledamöterna, undantaget arbetstagarrepresentanterna och verkställande direktören, bestäms av årsstämman. Enligt beslut vid årsstämman 2015 uppgår årsarvodet till styrelsens ordförande till 120 000 kronor och till dess vice ordförande 84 000 kronor. Årsarvodet till övriga ledamöter uppgår till vardera 62 000 kronor. Det utgår inget särskilt mötesarvode till styrelseledamöterna. Företagets vd erhåller inget styrelsearvode eller mötesarvode. De fackliga förtroendevalda styrelseledamöternas årsarvode uppgår till 12 000 kronor vardera.

Intern kontroll

Styrelsen handlägger de kontrollfrågor som enligt arbetsordningen ligger inom dess ansvarsområde. Styrelsen ansvarar även för att säkerställa att

UR har fungerande rutiner för god intern kontroll och korrekt och rättvisande redovisning.

Grunden för den interna kontrollen är den organisation i vilken styrelse och företagsledning verkar. UR:s organisation är utformad för att främja god ordning och ge tydliga strukturer för att bland annat underlätta analys av olika risker. Kontrollaktiviteter utförs för att kartlägga, upptäcka och åtgärda brister i rutiner och arbetssätt.

Styrelsen anser att befintliga strukturer för kontroll och uppföljning ger ett tillfredsställande underlag för styrelsens utvärdering av den interna kontrollen. Därför har inte UR någon intern revisionsfunktion. Vid styrelsemötet i februari rapporterar UR:s revisorer gjorda iakttagelser från den löpande granskningen samt sin bedömning av bolagets interna kontroll. En rapport över den interna kontrollen lämnas årligen till bolagets ägare Förvaltningsstiftelsen.

Verkställande direktören

Vd ansvarar för bolagets utveckling och leder den dagliga verksamheten. Vd följer i sitt arbete en särskild instruktion som är beslutad av styrelsen. Den reglerar bland annat arbetet med ledning, utveckling av bolaget samt löpande rapportering och beslutsunderlag till styrelsen. Vd ansvarar ytterst för att ta fram informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten och

STYRELSENS SAMMANSÄTTNING SAMT MÖTESNÄRVARO UNDER 2015:

	Antal möten
UTSEDDA AV ÅRSSTÄMMAN	
Lisa Lindström, ordförande	7
Elisabeth Fridsäll-Emilsson, vice ordförande	5
Mattias Hansson	7
Anna-Britta Åkerlind	7
Björn O. Nilsson	5
Emanuel Levin	5
Stephen Hwang från årsstämman 2015	6
Liselotte Englund från årsstämman 2015	6
Christel Tholse Willers verkställande direktör from 19/8	3
AV PERSONALORGANISATIONER UTSEDDA LEDAMÖTER	
John Naeslund, Unionen, ordinarie tom 28/2	1
Ingela Håkansson, Unionen suppleant tom 28/2, ordinarie from 1/3 -15	7
Martin Ahlberg, suppleant from 1/3 -15	5
Åsa Tolgraven, ordinarie	6
Tove Jonstoj, SJF suppleant	6
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR	
Erik Fichtelius, verkställande direktör tom 18/8	3

är tillsammans med övriga i bolagets ledning föredragande och avger också motiverade förslag till beslut.

Vd ska löpande lämna den information till styrelsen som fordras för att styrelsen ska kunna följa bolagets ställning, likviditet och utveckling och i övrigt hålla sig informerad om bolagets verksamhet.

Företagsledning

Vd leder verksamheten i enlighet med styrelsens instruktioner. Företagsledningens arbete leds av vd som fattar beslut efter diskussion med i ledningen ingående befattningshavare.

Företagets ledning består, utöver vd Erik Fichtelius till 18/8, vd Chris-

tel Tholse Willers från 19/8, samt Per Bergkrantz tf. vice vd från 22/1. Helene Jarlheden tf. ekonomichef, HR-chef Mats Godée till 31/5, tf. HR-chef Christina Nylander från 1/6, Elin Andersson t.f. programchef Vux, programchef Barn & Ungdom Ami Malmros, publiceringschef Åsa Paborn, IT- och teknikchef Daniel Elliott, Lena Strand tf. strategichef till 15/8, Lena Allerstam åter som strategichef 16/8, Pernilla Angelin tf. kommunikationschef från 1/2. Företagsledningen möts varje vecka i protokollförda möten.

Det interna rapportsystemet bygger på en årlig ekonomisk planering med löpande avdelningsvis uppföljning i kombination med särskilda samman-

fattande månads- och tertialrapporter.

Företagsledningen träffar regelbundet styrelsen.

Förvaltningsstiftelsen har beslutat att regeringens riktlinjer gällande anställningsvillkor för personer i företagsledande ställning ska gälla för UR:s ledande befattningshavare. Med ledande befattningshavare avses samtliga personer i företagsledningen.

Årsstämman 2011 beslutade att fastställa styrelsens förslag till riktlinjer för ersättningar och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare. Lönen ska bland annat vara marknads- mässig, konkurrenskraftig men inte löneledande, individuell, rimlig och bygga på befattningens krav. Styrelsens ordförande fastställer i samråd med dess vice ordförande vd:s lön, övriga ersättningar och förmåner. Alla förändringar redovisas för styrelsen.

Löner och övriga ersättningar samt förmåner till personer i företagsledningen beslutas av vd. Rörliga lönedelar samt bonus- och incitamentsprogram förekommer inte. Icke monetära förmåner, utöver företagshälsovård, förekommer inte heller. Inga avtal om avgångsvederlag eller särskilda pensionsutfästelser utöver allmän pensionsplan föreligger utom för vd.

Vd erhåller, i likhet med övriga företagsledningen, tjänstepension enligt allmän ITP-plan. Vd äger även rätt att begära ett avgångsvederlag motsvarande 6 månadslöner vid fränskiljande av tjänst.

Revisorer

Revisorer med uppgift att granska bland annat bolagets finansiella rapportering samt styrelsens och vd:s förvaltning utses av årsstämman samt av regeringen. Resultatet av granskningen rapporteras till styrelsen och bolagets ägare, Förvaltningsstiftelsen. Dessutom rapporterar revisorerna löpande den granskning som genomförs under året.

Vid årsstämman 2012 valdes, fram till utgången av 2016 års stämma, revisionsbyrå Öhrlings Price Waterhouse Coopers AB till företagets revisionsbyrå. Det noterades att revisionsbyrån informerat bolaget om att auktoriserade revisorn Nicklas Kullberg ska vara huvudansvarig revisor, vilket medgivits av Förvaltningsstiftelsen. Regeringen beslutade att från 2012 års stämma till slutet av 2016 årsstämma, till revisor i bolaget utse auktoriserade revisorn Camilla Samuelsson med auktoriserade revisorn Carina Åkesson som suppleant.

Ersättning till av stämman utsedd revisor utgår i enlighet med av Förvaltningsstiftelsen upphandlat avtal. Ersättning till av regeringen utsedd revisor utgår enligt räkning.

Information om vilka ledamöter som ingår i Förvaltningsstiftelsens styrelse har hämtats från stiftelsens hemsida:

Journalisten **Ove Joanson**, ordförande, t.o.m. 2015

F.d. riksdagsledamoten **Åke Gustavsson**, vice ordförande, t.o.m. 2015

F.d. rektorn **Birgit Hansson**, t.o.m. 2015

F.d. regionrådet **Johnny Nilsson**, t.o.m. 2015

Kulturskribenten **Karin Perers**, t.o.m. 2015

Riksdagsledamoten **Gustaf Hoffstedt** t.o.m. 2015

F.d. riksdagsledamoten **Inger Strömbom**, t.o.m. 2015

Fil. kand. **Oscar Sjöstedt**, t.o.m. 2019

Riksdagsledamoten **Mats Johansson**, t.o.m. 2019

Fil. mag. **Niclas Malmberg**, t.o.m. 2019

Riksdagsledamoten **Helene Petersson**, t.o.m. 2019

Riksdagsledamoten **Cecilia Magnusson**, t.o.m. 2019

F.d. statsrådet **Birgit Friggebo**, t.o.m. 2019



STYRELSEN

Utsedda av årsstämman:

1. Lisa Lindström, född 1973

VD Doberman Group AB. Ledamot sedan 2012.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Doberman AB. Ordförande i SVID.

2. Mattias Hansson, född 1969

Mediaentreprenör, producent och rådgivare. Ledamot sedan 2013.

Övriga uppdrag: Fullmäktigeledamot Stockholms Handelskammare.

3. Elisabeth Fridsäll-Emilsson, född 1953

Enhetschef, Utbildningsförvaltningen Linköpings kommun. Ledamot sedan 2010. Tidigare suppleant sedan 2006.

Övriga uppdrag: Ledamot av Svenska Biblioteksförningens utvecklingsråd för verksamhetsfrågor, ledamot av Skolverkets kommunala referensgrupp. Ledamot i Åskestocks samhällsförenings valberedning. Ledamot i Fenomenmagasinet Linköping.

4. Anna-Britta Åkerlind, född 1961

Kommunalråd för oppositionen i Örnsköldsviks kommun. Ledamot sedan 2010.

Övriga uppdrag: Kommunstyrelsens andre vice ordförande, ledamot av regionrådet för Umeåregionen, styrelseledamot i Höga Kusten Destinationsutveckling AB, styrelseledamot i Tidningar i Norr ek.för., verksamhetsledare i Augeri Resurs ek. för.

5. Emanuel Levin, Född 1980,

Biträdande rektor. Ledamot sedan 2014

6. Björn O. Nilsson, född 1956

Vd IVA. Ledamot sedan 2014

Övriga uppdrag: Styrelseordförande BioInvent International AB, styrelseordförande ÅForsk, styrelseordförande Stockholm Science City, styrelseordförande SweCRIS, styrelseordförande VINNOVA-centret ProNova (KTH), styrelseledamot Högskolan i Gävle, styrelseledamot ÅF AB, styrelseledamot IVA, ledamot Strategic Board Umeå Institute of Design, styrelseledamot Euro-CASE, styrelseledamot SwedNanotech, styrelseledamot Universeum, styrelseledamot Vetenskap & Allmänhet

7. Liselotte Englund, född 1964

Prefekt och universitetslektor, Karlstads universitet. Ledamot sedan 2015.

8. Stephen Hwang, född 1956

Universitetsrektor. Ledamot sedan 2015.

Övriga uppdrag: ledamot av insynsrådet för Länsstyrelsen i Kronobergs län.

9. Christel Tholse Willers, född 1971

Vd UR. Ledamot sedan 2015.

Övriga uppdrag: Ledamot i SRF och RIKAB och suppleant i Utgivarna.

Personalrepresentanter:

10. Martin Ahlberg, född 1971

Projektkoordinator UR:s vuxenredaktion, pedagogik. Suppleant sedan 2015.

Övriga uppdrag: Ledamot av styrelsen för Unionenklubben vid UR.

11. Tove Jonstoj, född 1965

Projektledare UR:s barnredaktion. Suppleant sedan 2014.

Övriga uppdrag: styrelseledamot i Erik Beckman-sällskapet.

12. Ingela Håkansson, född 1967

Ljudtekniker. Suppleant sedan 2012.

Övriga uppdrag: Ledamot av styrelsen för Unionenklubben vid UR.

13. Åsa Tolgraven, född 1962 (ej på bild)

Journalist, producent och projektledare på URs vuxenredaktion.

Ledamot av styrelsen sedan 2012, ordinarie sedan 2014.

Sekreterare:

14. Lena Strand, född 1969 (ej på bild)

Bolagsjurist. Sekreterare i styrelsen.



LEDNINGEN

1. **Helene Jarlheden**, ekonomichef (tf.)
2. **Lena Strand**, bolagsjurist
3. **Åsa Paborn**, publiceringschef
4. **Lena Allerstam**, strategichef
5. **Ami Malmros**, chef programavdelningen
barn och ungdom
6. **Herbert Neuwirth**, chef programavdelning vuxen
7. **Christel Tholse Willers**, vd
8. **Pernilla Angelin**, kommunikationschef (tf.)
9. **Per Bergkrantz**, vice vd
10. **Daniel Elliott**, IT- och teknikchef

SVERIGES UTBILDNINGSRADIO AB

**OXENSTIERNSGATAN 34
105 10 STOCKHOLM
UR.SE**

